

DT - PCAE - Construire et piloter la stratégie de votre exploitation

Durée : 14 heures

Programme de formation

Public visé

Exploitants agricoles de la Sarthe et de La Mayenne

Pré-requis

Pas de pré-requis

Objectifs de la formation

- **Comprendre les fondamentaux de la stratégie** : Être capable de définir la notion de stratégie et d'identifier ses composantes clés dans le contexte agricole, incluant l'analyse de l'environnement concurrentiel.
- **Réaliser un diagnostic stratégique** : Savoir analyser l'environnement de l'exploitation (marché, opportunités, menaces) et réaliser un diagnostic interne (Forces, Faiblesses).
- **Définir un modèle d'exploitation performant à l'aide** du Business Model Canvas pour formaliser le modèle économique de son exploitation et explorer des modèles agricoles innovants.
- Savoir formuler une stratégie (vision, objectifs, plan d'action) et identifier les ressources clés en intégrant les enjeux de pérennité environnementale et sociale
- **Intégrer des enjeux environnementaux** (eau, climat, biodiversité) dans la stratégie de l'exploitation, et en utilisant les outils d'évaluation d'impact (ex. : Bilan Carbone) pour guider les choix stratégiques d'adaptation
- **Déployer la stratégie** : Savoir traduire les orientations stratégiques (y compris environnementales) en un plan d'action opérationnel concret, avec identification des ressources nécessaires.
- **Piloter la performance** : Être capable de concevoir et d'utiliser un tableau de bord intégrant des indicateurs économiques, sociaux et environnementaux pour la prise de décision et l'adaptation du pilotage opérationnel.

Description / Contenu

Séance 1 : Fondamentaux de la stratégie d'une exploitation agricole

Matin : Comprendre les principes de la stratégie pour une exploitation agricole

- Définition et composantes de la stratégie.
- Analyse de l'environnement concurrentiel et veille marché.
- Diagnostic stratégique (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces).

Après-midi : Élaborer un modèle d'exploitation performant



- Composantes d'un modèle d'exploitation (proposition de valeur, ressources clés, etc.).
- Utilisation du Business Model Canvas.
- Analyse de modèles d'exploitation agricole innovants.

Atelier pratique : Élaboration d'un business model simplifié.

Séance 2 : Formulation, déploiement et pilotage de la stratégie d'une exploitation agricole

Matin : Formulation et Déploiement de la Stratégie

- **Définir les orientations stratégiques (Vision, Mission et Valeurs)** : Intégration des enjeux de pérennité face aux défis environnementaux et sociétaux.
- **Focus incidence de la Stratégie sur les actions environnementales et sociales**
- **Adaptation au changement climatique** : Stratégie et pilotage pour adapter son système de production aux évolutions climatiques futures (étude des impacts, gestion des risques climatiques).
- **Approche globale** : Lien entre les problématiques de l'eau, de la biodiversité et de l'énergie.
- **Outils d'évaluation** : Utilisation de l'analyse d'impact (ex. : Bilan Carbone) pour guider les choix stratégiques.
- **Déployer la stratégie en plan d'action concret** : Transcription des objectifs stratégiques (y compris environnementaux) en plan d'action opérationnel et identification des ressources nécessaires.
- *Atelier pratique* : Déploiement d'une stratégie en plan d'action concret.

Après-midi : Pilotage de la Performance Stratégique et Opérationnelle

- **Construire un système de pilotage efficace**
- Outil de suivi de sa stratégie : Tableaux de bord intégrant les indicateurs économiques, sociaux et environnementaux - ex: consommation d'eau, empreinte carbone, etc.).
- *Atelier pratique* : Élaboration d'un tableau de suivi.
- **Pilotage opérationnel** : Utiliser les tableaux de bord pour l'adaptation des décisions (gestion du risque, de la trésorerie et de l'impact environnemental).

Modalités pédagogiques

- Des exposés théoriques pour établir un socle de connaissances.
- Des séquences d'auto-évaluation, suivies de discussions en groupe pour favoriser l'échange d'expériences et le partage de connaissances entre les participants.
- La mise en place d'outils numériques de suivi de son plan d'actions

Moyens et supports pédagogiques

Les moyens et supports pédagogiques mis à disposition des stagiaires pour cette formation sont variés et adaptés aux besoins des participants. Ils incluent des **exposés théoriques** qui permettent de poser les bases essentielles de la stratégie d'exploitation agricole. Ces présentations sont accompagnées de **supports visuels**, tels que des

diapositives et des documents imprimés, facilitant la compréhension des concepts abordés.

En complément, des **ateliers pratiques** sont prévus pour favoriser l'application concrète des connaissances acquises. Les participants auront l'occasion de travailler sur leur propre projet d'exploitation, élaborant un business model simplifié ainsi qu'un plan d'action stratégique, ce qui les aidera à intégrer les éléments théoriques dans leur pratique quotidienne.

Enfin, un **système de suivi numérique**, notamment sous forme de tableaux de bord, sera fourni pour aider les stagiaires à piloter leur exploitation après la formation. Ce support permettra non seulement un suivi de l'application des stratégies développées mais également une évaluation continue de leur efficacité.

Un accompagnement individualisé de 2 à 3h sur une problématique identifiée par le stagiaire.

Modalités d'évaluation et de suivi

- Auto-positionnement avant le début de la formation: questionnaire sur les connaissances du stagiaire
- Evaluation par le formateur des compétences et connaissances acquises au cours de la formation
- Une fiche d'évaluation sert de support à l'appréciation du niveau de satisfaction des stagiaires.

Modalités d'accessibilité

Votre accueil et votre confort nous tiennent à coeur!

Notre référent handicap, Mikaël Trideau, est là pour vous écouter, vous accompagner et trouver avec vous les solutions adaptées à vos besoins. Contactez-le si besoin au 02 43 49 84 52, il vous répondra avec bienveillance.

Nos locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

Nous prendrons le temps d'échanger avec vous pour imaginer ensemble les adaptations les plus appropriées : supports pédagogiques sur-mesure, matériel adapté, accompagnement humain, recours à notre réseau de partenaires...

N'hésitez pas à nous en parler dès votre inscription.

Nous trouverons des solutions, avec vous et pour vous!

Profil du / des Formateurs

Tous nos formateurs sont des experts dans le domaine.

Responsable de stage

Nathalie MILSENT