Mettre en place une démarche Lean Management

Durée : 64 heures

Programme de formation

Public visé

Dirigeants de société BTP

Pré-requis

Aucun pré-requis spécifique, mais une connaissance de base des opérations de l'entreprise est souhaitable.

Objectifs de la formation

- Comprendre les principes et les outils du lean management appliqués au BTP.
- Analyser et optimiser les processus internes pour améliorer l'efficacité opérationnelle.
- Savoir mettre en place des systèmes de management visuel et d'amélioration continue.
- Implémenter la méthodologie 5S pour organiser les espaces de travail.

Description / Contenu

Phase de Diagnostic (2 jours)

- **Objectifs :**

- Comprendre en profondeur le fonctionnement actuel de l'entreprise.
- Tracer l'état futur optimisé des processus clés.

- **Contenu :**

- Entretiens avec les responsables de services (dirigeant, administratif, chantier).
- Examen détaillé des fonctions de l'entreprise (vente, achat, planification, production).
- Réalisation d'une analyse SWOT.
- Atelier diagramme spaghetti pour visualiser les flux de travail.
- Utilisation de la Value Stream Mapping (VSM) pour affiner l'analyse des processus.

Phase de Management Visuel et Amélioration Continue (3 jours)

- **Objectifs :**

- Introduire un système de management visuel.
- Implémenter un système de planification inspiré du Last Planner System.
- Établir des instances collaboratives pour l'organisation et la résolution des problèmes.
- Standardiser les pratiques de production avec l'outil A3.

- **Contenu :**

- Création de tableaux de bord de management visuel pour les KPIs, plannings, et avancements.
- Développement d'un système de planification collaborative.
- Organisation de réunions régulières pour discuter des avancements et résoudre les problèmes.
- Utilisation de l'outil A3 pour documenter, analyser, et résoudre les problèmes.

Phase de Mise en Place de la Démarche 5S (3 jours)

- **Objectifs :**

- Analyser et optimiser les flux de matières, équipements, personnes et manutentions.
- Concevoir le plan d'aménagement des espaces de stockage, de rangement et des véhicules.
- Implémenter les décisions d'aménagement et renforcer le management visuel.

- **Contenu :**

- Cartographie détaillée des flux actuels pour identifier les inefficacités.
- Élaboration de plans d'aménagement basés sur les principes du 5S.
- Mise en œuvre des plans d'aménagement et introduction du management visuel.

Modalités pédagogiques

- Formation en présentiel avec ateliers pratiques.
- Utilisation d'études de cas réels et d'exemples concrets.
- Sessions interactives avec participation active des stagiaires.

Moyens et supports pédagogiques

- Livrable du diagnostic réalisé
- Support pédagogique comprenant des documents de référence
- Présentation et tests d'outils lean.

Modalités d'évaluation et de suivi

- Auto-positionnement préalable à la formation
- Évaluation continue à travers des exercices pratiques et des mises en situation.
- Feedback régulier et ajustements personnalisés.
- Évaluation finale basée sur un projet de synthèse appliqué à un cas réel de l'entreprise
- Evaluation des acquis par le formateur
- Satisfaction des participants en fin de parcours

Modalités d'accessibilité

Votre accueil et votre confort nous tiennent à coeur!

Notre référent handicap, Mikaêl Trideau, est là pour vous écouter, vous accompagner et trouver avec vous les solutions adaptées à vos besoins. Contactez-le si besoin au 02 43 49 84 52, il vous répondra avec bienveillance.

Nos locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.
Nous prendrons le temps d'échanger avec vous pour imaginer ensemble les adaptations les plus appropriées : supports pédagogiques sur-mesure, matériel adapté, accompagnement humain, recours à notre réseau de partenaires…

N'hésitez pas à nous en parler dès votre inscription.
Nous trouverons des solutions, avec vous et pour vous!

Profil du / des Formateurs

Consultant Bâtiment avec une expertise en lean management appliqué au BTP.

Responsable de stage

Nathalie MILSENT